

## PRESENTACIÓN DE PLAN DE ACTUACIÓN

### FUNDACIÓN:

MAHOU SAN MIGUEL

### Nº REGISTRO:

1579CUL

### PLAN DE ACTUACIÓN PARA EL EJERCICIO:

01/01/2026 - 31/12/2026

---

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

1. ACTIVIDADES DE LA ENTIDAD

A1. Programa Creamos Oportunidades en Hostelería

Tipo: Propia.

Sector: Educación.

Función: Becas y ayudas monetarias.

Lugar de desarrollo de la actividad: Andalucía, Canarias, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Cataluña, Comunidad Valenciana, Galicia, Comunidad de Madrid, País Vasco, España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Creamos Oportunidades en Hostelería y Turismo es un innovador programa social de formación a través del cual se impulsa la formación profesional en el sector dirigido a jóvenes en situación de vulnerabilidad. Nace con el objetivo de facilitar el acceso a una educación de calidad y de mejorar su empleabilidad para facilitar su inserción laboral en mercado laboral.

Para ello, el programa plantea una intervención basada en:

- El trabajo en red: el programa es posible gracias al trabajo colaborativo entre entidades sociales, escuelas de hostelería, establecimientos de hostelería, Administración Pública y la propia Fundación Mahou San Miguel.
- Complementamos la formación con contenidos adicionales: formación en cultura cervecera, píldoras formativas sobre habilidades y competencias básicas y sociolaborales, masterclass con profesionales de reconocido prestigio (baristas, cocteleros, sommeliers, jefes de sala, gerentes de establecimientos...) y salidas al mercado y eventos del sector (Madrid Fusión, visitas a fábricas y centros de producción...).
- Acompañamiento y seguimiento personalizado de los jóvenes: por un lado favorecemos el desarrollo personal de los alumnos a lo largo de todo el proceso y por otro se trabaja con cada joven para prevenir el abandono escolar e impulsar la continuidad de estudios.

Durante el primer semestre del 2026 se completará la XII Edición de Creamos Oportunidades en Hostelería y Turismo, iniciada en septiembre de 2025. En esta edición, el programa continuará en Madrid, Burgos, Bilbao, Barcelona, Málaga, Granada, Santiago de Compostela, Toledo, Guadalajara, Valencia y Lanzarote. En esta edición están participando más de 600 jóvenes, trabajando en red con 18 escuelas de hostelería y más de 350 establecimientos. Y en el último trimestre del año de 2026, dará comienzo la XIII Edición del Programa, que continuará consolidándose en las ciudades antes mencionadas.

Recursos humanos a emplear en la actividad

| TIPO DE PERSONAL                   | NÚMERO | Nº HORAS / AÑO |
|------------------------------------|--------|----------------|
| Personal asalariado                | 5      | 5.865,00       |
| Personal con contrato de servicios | 0      | 0,00           |
| Personal voluntario                | 0      | 0,00           |

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

| BENEFICIARIOS O USUARIOS | NÚMERO | INDETERMINADO |
|--------------------------|--------|---------------|
| Personas físicas         | 800    |               |
| Personas jurídicas       | 500    |               |

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

| OBJETIVO | INDICADOR | CANTIDAD |
|----------|-----------|----------|
|----------|-----------|----------|

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

|                                                                                                         |                                                                                       |        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Formar a jóvenes en las ramas de Hostelería y Turismo a través de la Formación Profesional DUAL         | Nº de jóvenes formados en la XI Edición de Creamos Oportunidades                      | 500,00 |
| Facilitar la inserción laboral de jóvenes en el sector de la Hostelería y el Turismo                    | % de jóvenes que logran insertarse en el mercado laboral tras su paso por el programa | 85,00  |
| Formar a jóvenes en las ramas de Hostelería y Turismo a través de la Formación Profesional DUAL         | Nº jóvenes que inician la formación en la XII Edición de Creamos Oportunidades        | 300,00 |
| Facilitar el trabajo en red entre los centros educativos y las empresas del sector Hostelería y Turismo | Nº empresas que acoge a jóvenes en prácticas de Formación Profesional DUAL            | 500,00 |

A2. Proyecto Empleo Inclusivo

Tipo: Propia.

Sector: Educación.

Función: Becas y ayudas monetarias.

Lugar de desarrollo de la actividad: Comunidad de Madrid.

Descripción detallada de la actividad prevista:

La Fundación Mahou San Miguel seguirá en 2026 impulsando el proyecto Empleo Inclusivo con el que se pretende mejorar la formación y la empleabilidad de jóvenes con discapacidad intelectual. Para ello, colaborará con dos entidades que trabajan con este perfil de usuario como son la Fundación A La Par y la Fundación Juan XIII a través de sus Proyectos Campus y Escuela de Formación, respectivamente.

Recursos humanos a emplear en la actividad

| TIPO DE PERSONAL                   | NÚMERO | Nº HORAS / AÑO |
|------------------------------------|--------|----------------|
| Personal asalariado                | 2      | 312,00         |
| Personal con contrato de servicios | 0      | 0,00           |
| Personal voluntario                | 0      | 0,00           |

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

| BENEFICIARIOS O USUARIOS | NÚMERO | INDETERMINADO |
|--------------------------|--------|---------------|
| Personas físicas         | 50     |               |
| Personas jurídicas       | 2      |               |

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

| OBJETIVO                                                                           | INDICADOR           | CANTIDAD |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------|
| Promover la formación e inserción laboral de personas con discapacidad intelectual | Nº jóvenes formados | 40,00    |

A3. Programa de Voluntariado

Tipo: Propia.

Sector: Social.

Función: Otros.

Lugar de desarrollo de la actividad: TODAS,España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Fundación Mahou San Miguel continuará desarrollando en 2026 el programa de voluntariado “En Buena Compañía” con el objetivo de acompañar a colectivos en situación de vulnerabilidad y dirigido a la sensibilización y desarrollo de acciones de voluntariado contando con la implicación de los profesionales de Mahou San Miguel.

Con este fin, en 2026 se desarrollarán distintas acciones:

- 1. Lanzamiento de la III Convocatoria de proyectos de Voluntariado “En Buena Compañía”: a través de esta convocatoria se espera trabajar en red con unas 50 entidades sociales para desarrollar distintas acciones de voluntariado:
  - 1.1Voluntariado profesional: a través de diversos programas de mentoring y masterclass se continuará implicando a los profesionales voluntarios de la compañía para mejorar las habilidades y competencias de personas en situación de vulnerabilidad con el objetivo de acompañarles y facilitar su acceso al mercado laboral.
  - 1.2Voluntariado social y medioambiental: se llevarán a cabo actividades para acompañar a personas en situación de vulnerabilidad, principalmente mayores y personas con discapacidad así como actividades de voluntariado medioambiental con el objetivo de cuidar y preservar los entornos en los que tenemos presencia.
- 2. Contigo sumamos: este programa tiene como finalidad colaborar con distintas causas sociales. Cada profesional tendrá la opción de donar la cantidad de euros de su nómina que desee a una causa social. Previamente podrán presentar proyectos de entidades sociales y entre todos votarán las iniciativas a las que irá destinada la recaudación.

Recursos humanos a emplear en la actividad

| TIPO DE PERSONAL                   | NÚMERO | Nº HORAS / AÑO |
|------------------------------------|--------|----------------|
| Personal asalariado                | 5      | 2.676,00       |
| Personal con contrato de servicios | 0      | 0,00           |
| Personal voluntario                | 0      | 0,00           |

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

| BENEFICIARIOS O USUARIOS | NÚMERO | INDETERMINADO |
|--------------------------|--------|---------------|
| Personas físicas         | 8000   |               |
| Personas jurídicas       | 60     |               |

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

| OBJETIVO                                                                           | INDICADOR                                                                         | CANTIDAD |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Reforzar la cultura del voluntariado de los profesionales de Mahou San Miguel      | Nº de personas que participan en las actividades de voluntariado                  | 1.000,00 |
| Impulsar la participación y el compromiso de los profesionales de Mahou San Miguel | Nº horas que dedican los voluntarios para llevar a cabo las distintas iniciativas | 3.000,00 |
| Generar un impacto positivo y mejorar la calidad de vida de colectivos             | Nº personas beneficiarias de las                                                  | 8.000,00 |

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

| en situación de vulnerabilidad                                                                             | actividades                                                                     |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Promover el trabajo en red con las entidades sociales locales para desarrollar actividades de voluntariado | Nº entidades sociales que la Fundación lleva a cabo actividades de voluntariado | 55,00 |
| Apoyar los proyectos de distintas entidades sociales a través de Contigo Sumamos                           | Nº entidades que reciben la ayuda                                               | 5,00  |

A4. Programa Linkados

Tipo: Propia.

Sector: Educación.

Función: Becas y ayudas monetarias.

Lugar de desarrollo de la actividad: Comunidad de Madrid,España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

A través de la comunidad "Linkados", en 2026 seguiremos promoviendo la profesionalización y el desarrollo de carreras profesionales de los antiguos alumnos de los programas de la Fundación así como de jóvenes que se formaron en otras entidades a través de distintos programas:

- 1. Becas Talento: a través de becas y asesoramiento se facilitará la formación continua de los jóvenes en cualquier rama de la Hostelería y el Turismo. se trata de becas para continuar estudios superiores de FP, becas "Consigue mejorar tu inglés" o el programa de mentoring "Inspire" con hosteleros y chefs relevantes del sector para acompañar a los jóvenes en el desarrollo de sus carreras profesionales.
- 2.Programa de especialización en Dirección de Sala a través del programa formativo de la Cátedra de la Facultado de Universidad de Turismo de la Universidad de Málaga.
- 3.Bolsa de empleo en el propio sector y en eventos, así como la mejora de las competencias y habilidades necesarias para la búsqueda de empleo.

Recursos humanos a emplear en la actividad

| TIPO DE PERSONAL                   | NÚMERO | Nº HORAS / AÑO |
|------------------------------------|--------|----------------|
| Personal asalariado                | 3      | 2.546,00       |
| Personal con contrato de servicios | 0      | 0,00           |
| Personal voluntario                | 0      | 0,00           |

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

| BENEFICIARIOS O USUARIOS | NÚMERO | INDETERMINADO |
|--------------------------|--------|---------------|
| Personas físicas         | 400    |               |
| Personas jurídicas       | 40     |               |

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

| OBJETIVO                                                                                                                                            | INDICADOR                                            | CANTIDAD |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------|
| Facilitar la continuidad de estudios y la especialización de los jóvenes en el sector de la Hostelería y el Turismo                                 | Nº jóvenes que reciben becas                         | 200,00   |
| Impulsar el desarrollo de carreras profesionales y mejora de la empleabilidad de los antiguos alumnos de Creamos Oportunidades a través de Linkados | Nº jóvenes que reciben asesoramiento individualizado | 200,00   |

A5. Alianzas Acción Social

Tipo: Propia.

Sector: Social.

Función: Becas y ayudas monetarias.

Lugar de desarrollo de la actividad: TODAS,Andalucía,España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

La Fundación Mahou San Miguel apoyará en 2026 a cerca de 350 entidades sociales que desarrollen proyectos que den cobertura a las necesidades básicas de los colectivos más vulnerables y mejoren la empleabilidad de las personas, trabajando a través de alianzas. Para ello, se:

- Dotará un fondo destinado a colaborar económicamente con entidades que tengan entre sus fines la mejora de la empleabilidad y la calidad de vida de colectivos en riesgo de exclusión o vulnerables.
- Donará producto (bebidas) a entidades sociales para el desarrollo de actividades dirigidas al logro de su misión y la atención de las necesidades básicas de las personas en situación de vulnerabilidad.

Recursos humanos a emplear en la actividad

| TIPO DE PERSONAL                   | NÚMERO | Nº HORAS / AÑO |
|------------------------------------|--------|----------------|
| Personal asalariado                | 4      | 1.240,00       |
| Personal con contrato de servicios | 0      | 0,00           |
| Personal voluntario                | 0      | 0,00           |

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

| BENEFICIARIOS O USUARIOS | NÚMERO | INDETERMINADO |
|--------------------------|--------|---------------|
| Personas físicas         | 10000  |               |
| Personas jurídicas       | 350    |               |

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

| OBJETIVO                                                                                  | INDICADOR                                | CANTIDAD |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------|
| Contribuir a la mejora de la calidad de vida y la empleabilidad de colectivos vulnerables | Nº entidades beneficiarias de las ayudas | 350,00   |

A6. Programa Emplea Rural

Tipo: Propia.

Sector: Laboral.

Función: Becas y ayudas monetarias.

Lugar de desarrollo de la actividad: TODAS,España.

Descripción detallada de la actividad prevista:

Emplea Rural tiene como finalidad facilitar el acceso a una formación de calidad y mejorar la empleabilidad en el sector de la Hostelería y Turismo de colectivos en vulnerabilidad de zonas rurales del territorio español con el objetivo de facilitar el acceso al mercado laboral evitando así la migración forzada y por tanto la despoblación rural. Uno de los objetivos principales es proporcionar una formación en las competencias técnicas y transversales más demandadas por el sector, así como las competencias necesarias para mejorar la empleabilidad y ofrecer un acompañamiento individualizado a través de itinerarios para la inserción laboral. En 2026 se desarrollará la III Edición de este programa en las siguientes comunidades autónomas; Andalucía, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Comunidad Valenciana y Extremadura.

Recursos humanos a emplear en la actividad

| TIPO DE PERSONAL                   | NÚMERO | Nº HORAS / AÑO |
|------------------------------------|--------|----------------|
| Personal asalariado                | 3      | 1.473,00       |
| Personal con contrato de servicios | 0      | 0,00           |
| Personal voluntario                | 0      | 0,00           |

Beneficiarios y/o usuarios de la actividad

| BENEFICIARIOS O USUARIOS | NÚMERO | INDETERMINADO |
|--------------------------|--------|---------------|
| Personas físicas         | 455    |               |
| Personas jurídicas       | 60     |               |

Objetivos e indicadores de la realización de la actividad

| OBJETIVO                                                                                                             | INDICADOR                                                                              | CANTIDAD |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Formar a personas en situación de vulnerabilidad en las ramas de Hostelería y Turismo                                | Número de personas                                                                     | 95,00    |
| Facilitar la inserción laboral de personas en situación de vulnerabilidad en el sector de la Hostelería y el Turismo | % de personas que logran insertarse en el mercado laboral tras su paso por el programa | 80,00    |

## 2. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A EMPLEAR POR LA ENTIDAD

| RECURSOS                                                                   | ACTIVIDAD Nº1 | ACTIVIDAD Nº2 | ACTIVIDAD Nº3        | ACTIVIDAD Nº4        |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------------|
| <b>Gastos</b>                                                              |               |               |                      |                      |
| Gastos por ayudas y otros                                                  | -930.000,00   | -60.000,00    | -187.500,00          | -172.000,00          |
| a) Ayudas monetarias                                                       | -930.000,00   | -60.000,00    | -187.500,00          | -172.000,00          |
| b) Ayudas no monetarias                                                    | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno                         | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Aprovisionamientos                                                         | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Gastos de personal                                                         | -294.198,00   | -13.681,00    | -87.149,00           | -75.839,00           |
| Otros gastos de la actividad                                               | -504.901,00   | -6.727,00     | -237.553,00          | -197.890,00          |
| Consultoría                                                                | -59.170,00    | 0,00          | -124.700,00          | -73.600,00           |
| Formadores                                                                 | -50.000,00    | 0,00          | 0,00                 | -65.000,00           |
| Catering, transportes, materiales                                          | -95.068,00    | 0,00          | -21.000,00           | -17.000,00           |
| Otros servicios-comunicación, eventos, producción                          | -156.000,00   | 0,00          | -49.000,00           | -5.000,00            |
| Otros gastos                                                               | -144.663,00   | -6.727,00     | -42.853,00           | -37.290,00           |
| Amortización del inmovilizado                                              | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado                      | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Gastos financieros                                                         | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros                 | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Diferencias de cambio                                                      | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros        | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Impuesto sobre beneficios                                                  | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Total gastos</b>                                                        | -1.729.099,00 | -80.408,00    | -512.202,00          | -445.729,00          |
| <b>Inversiones</b>                                                         |               |               |                      |                      |
| Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)    | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico                              | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| Cancelación deuda no comercial                                             | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Total inversiones</b>                                                   | 0,00          | 0,00          | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>                                            | 1.729.099,00  | 80.408,00     | 512.202,00           | 445.729,00           |
| <b>RECURSOS</b>                                                            |               |               | <b>ACTIVIDAD Nº5</b> | <b>ACTIVIDAD Nº6</b> |
| <b>Gastos</b>                                                              |               |               |                      |                      |

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

|                                                                            |                    |                    |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Gastos por ayudas y otros                                                  | -320.000,00        | -69.350,00         |
| a) Ayudas monetarias                                                       | -250.000,00        | -69.350,00         |
| b) Ayudas no monetarias                                                    | -70.000,00         | 0,00               |
| c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno                         | 0,00               | 0,00               |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | 0,00               | 0,00               |
| Aprovisionamientos                                                         | 0,00               | 0,00               |
| Gastos de personal                                                         | -86.775,00         | -42.359,00         |
| Otros gastos de la actividad                                               | -73.229,00         | -137.249,00        |
| Consultoría                                                                | -10.000,00         | -15.000,00         |
| Formadores                                                                 | -15.560,00         | -40.320,00         |
| Catering, transportes, materiales                                          | -5.000,00          | -59.100,00         |
| Otros servicios-comunicación, eventos, producción                          | 0,00               | -2.000,00          |
| Otros gastos                                                               | -42.669,00         | -20.829,00         |
| Amortización del inmovilizado                                              | 0,00               | 0,00               |
| Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado                      | 0,00               | 0,00               |
| Gastos financieros                                                         | 0,00               | 0,00               |
| Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros                 | 0,00               | 0,00               |
| Diferencias de cambio                                                      | 0,00               | 0,00               |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros        | 0,00               | 0,00               |
| Impuesto sobre beneficios                                                  | 0,00               | 0,00               |
| <b>Total gastos</b>                                                        | <b>-480.004,00</b> | <b>-248.958,00</b> |
| <b>Inversiones</b>                                                         |                    |                    |
| Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)    | 0,00               | 0,00               |
| Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico                              | 0,00               | 0,00               |
| Cancelación deuda no comercial                                             | 0,00               | 0,00               |
| <b>Total inversiones</b>                                                   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| <b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>                                            | <b>480.004,00</b>  | <b>248.958,00</b>  |

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

| RECURSOS                                                                   | TOTAL<br>ACTIVIDADES | NO IMPUTADO A<br>LAS<br>ACTIVIDADES | TOTAL         |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Gastos</b>                                                              | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Gastos por ayudas y otros                                                  | -1.738.850,00        | 0,00                                | -1.738.850,00 |
| a) Ayudas monetarias                                                       | -1.668.850,00        | 0,00                                | -1.668.850,00 |
| b) Ayudas no monetarias                                                    | -70.000,00           | 0,00                                | -70.000,00    |
| c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno                         | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Aprovisionamientos                                                         | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Gastos de personal                                                         | -600.001,00          | 0,00                                | -600.001,00   |
| Otros gastos de la actividad                                               | -1.157.549,00        | -3.600,00                           | -1.161.149,00 |
| Consultoría                                                                | -282.470,00          | 0,00                                | -282.470,00   |
| Formadores                                                                 | -170.880,00          | 0,00                                | -170.880,00   |
| Catering, transportes, materiales                                          | -197.168,00          | 0,00                                | -197.168,00   |
| Otros servicios-comunicación, eventos, producción                          | -212.000,00          | 0,00                                | -212.000,00   |
| Otros gastos                                                               | -295.031,00          | -3.600,00                           | -298.631,00   |
| Amortización del inmovilizado                                              | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Deterioro y resultado por enajenación de inmovilizado                      | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Gastos financieros                                                         | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Variaciones de valor razonable en instrumentos financieros                 | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Diferencias de cambio                                                      | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros        | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Impuesto sobre beneficios                                                  | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| <b>Total gastos</b>                                                        | -3.496.400,00        | -3.600,00                           | -3.500.000,00 |
| <b>Inversiones</b>                                                         | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Adquisiciones de inmovilizado (excepto Bienes del Patrimonio Histórico)    | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Adquisiciones Bienes del Patrimonio Histórico                              | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| Cancelación deuda no comercial                                             | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| <b>Total inversiones</b>                                                   | 0,00                 | 0,00                                | 0,00          |
| <b>TOTAL RECURSOS PREVISTOS</b>                                            | 3.496.400,00         | 3.600,00                            | 3.500.000,00  |

Fdo: El/La Secretario/a

VºBº El/La Presidente/a

3. PREVISIÓN DE RECURSOS ECONÓMICOS A OBTENER POR LA ENTIDAD

Previsión de ingresos a obtener por la entidad

| RECURSOS                                                      | TOTAL        |
|---------------------------------------------------------------|--------------|
| Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio              | 0,00         |
| Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias | 0,00         |
| Ventas y otros ingresos de las actividades mercantiles        | 0,00         |
| Subvenciones del sector público                               | 0,00         |
| Aportaciones privadas                                         | 3.500.000,00 |
| Otros tipos de ingresos                                       | 0,00         |
| TOTAL INGRESOS PREVISTOS                                      | 3.500.000,00 |

Previsión de otros recursos económicos a obtener por la entidad

| OTROS RECURSOS                          | TOTAL |
|-----------------------------------------|-------|
| Deudas contraídas                       | 0,00  |
| Otras obligaciones financieras asumidas | 0,00  |
| TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS          | 0,00  |